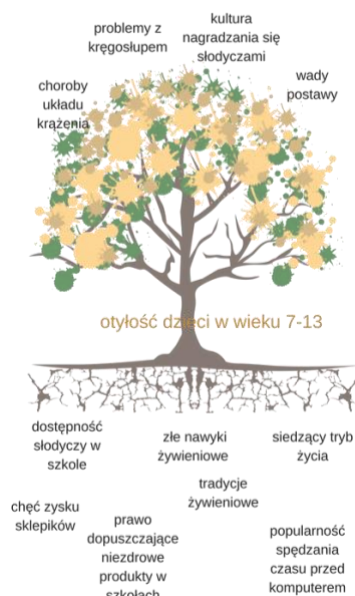


## 2\_Analiza problemu – wyznaczanie celów

- Analizujemy problemy/potrzeby, aby wybrać odpowiednie cele i zobaczyć je w szerszym kontekście.
- Kiedy mamy określony główny obszar, w którym obserwujemy nieprawidłowości, możemy sformułować problem główny. Nazywamy go w sposób obiektywny, niewskazujący na rozwiązanie (np. „brak wsparcia...”) ale poprzez nazwanie problemu/potrzeby, np. „niski poziom uczestnictwa młodych ludzi w kulturze”.
- Jak wybrać problem główny? Jak go sformułować?
  - Problem odzwierciedla **istniejący stan** – obecnie istniejący, a nie możliwy (nie: „ryzyko podejmowania niewłaściwych decyzji ekonomicznych przez młodzież”, ale: „niska wiedza ekonomiczna młodzieży”),
  - ma charakter **negatywny** dla rozwoju (nie: „stan materialny młodzieży”, ale: „niskie zasoby finansowe młodzieży”),
  - jest **centralny** z punktu widzenia realizacji projektu – wybieramy ten problem, jaki chcemy rozwiązywać, nie problem poboczny dla niego.
- Jak się analizuje problem? Na przykład stosując drzewko problemu:
  - Umieszczamy problem główny w pniu drzewa,
  - Wpisujemy bezpośrednie przyczyny problemu poziom niżej – w korzeniach,
  - Wpisujemy przyczyny przyczyn w kolejnym poziomie korzeni, aby poznać głębsze uwarunkowania problemu oraz szerszą perspektywę.
  - Patrzemy na nasz system korzenny zastanawiając się na jaki wycinek problemu jesteśmy w stanie odpowiedzieć w naszym projekcie.
  - Wpisujemy konsekwencje problemu – co się stanie, jeśli nie zniwelujemy problemu? Ułatwieniem wyznaczania konsekwencji jest analizowanie przyczyn problemów indywidualnie – co się stanie, jeśli złe nawyki żywieniowe będą się pogłębiać?
  - Patrzemy na korony drzew obserwując cały wachlarz negatywnych konsekwencji, jakim możemy zapobiec realizując nawet mały projekt.
- Co dalej?
  - Tworzymy drzewko celów odbijając pień, korzenie i gałęzie – odwrócone problemy (tylko te, które zdecydowaliśmy wcześniej zaadresować – patrz punkt 4.d) to nasze cele projektu.
  - Cele powinny być: zwarte, mierzalne, osiągalne, realistyczne i określone w czasie.



PROJEKT JEST WSPÓŁFINANSOWANY ZE ŚRODKÓW MIASTA KRAKOWA